

Informations annuelles consolidées  
 relatives à l'exercice 2013/14

**Hausse de 4,1 % du chiffre d'affaires**  
**Résultat conforme aux prévisions**

Halle, le 23 juin 2014

**I. Lignes directrices**

- Hausse de 4,1 % du chiffre d'affaires sur un marché fortement concurrentiel et promotionnel.
- Baisse de la marge de bénéfice brut de 48 points de base pour atteindre 24,9 % en raison du comportement d'achat du consommateur vers des produits moins chers et de la concurrence accrue.
- La part de marché de Colruyt Meilleurs Prix est restée stable à 25,9 % sur l'ensemble de l'exercice. Sa stratégie des meilleurs prix a été appliquée de manière consistante tout au long de l'exercice, pour chaque produit, à chaque instant.
- Le résultat d'exploitation (-5,3%) est inférieur à celui de l'exercice précédent.
- Le résultat net est du même ordre de grandeur que celui enregistré lors de l'exercice précédent (-1,1 %) grâce à de meilleurs revenus financiers et à la diminution des réductions de valeur exceptionnelles.
- La trésorerie nette et les équivalents de trésorerie ont augmenté de 98 millions EUR pour atteindre 602 millions EUR.
- Colruyt Group continue à investir dans sa stratégie et dans le long terme :
  - L'effectif a augmenté de 5 % pour atteindre un total de 25.497 travailleurs au 31 mars 2014 (équivalents temps plein);
  - Les investissements s'élevaient à 322 millions EUR (+ 74 millions EUR par rapport à l'exercice précédent).
  - Colruyt Group continuera à investir dans la stratégie de prix de ces enseignes.

**II. Chiffres-clés consolidés**

(en millions EUR)	2013/14	2012/13	Évolution
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>8.652,0</b>	<b>8.311,6</b>	<b>4,1 %</b>
<b>Marge brute</b>	<b>2.151,0</b>	<b>2.106,3</b>	<b>2,1 %</b>
% du chiffre d'affaires	24,9 %	25,3 %	
<b>Cash-flow d'exploitation (EBITDA)</b>	<b>686,8</b>	<b>699,8</b>	<b>-1,9 %</b>
% du chiffre d'affaires	7,9 %	8,4 %	
<b>Résultat d'exploitation (EBIT)</b>	<b>488,1</b>	<b>515,1</b>	<b>-5,3 %</b>
% du chiffre d'affaires	5,6 %	6,2 %	
<b>Bénéfice avant impôts</b>	<b>497,1</b>	<b>502,5</b>	<b>-1,1 %</b>
% du chiffre d'affaires	5,7 %	6,0 %	
<b>Bénéfice de l'exercice</b>	<b>349,8</b>	<b>353,6</b>	<b>-1,1 %</b>
% du chiffre d'affaires	4,0 %	4,3 %	
<b>Bénéfice par action – de base et dilué en EUR<sup>(1)</sup></b>	<b>2,24</b>	<b>2,26</b>	<b>-1,2 %</b>
<b>Dividende brut proposé par action en EUR</b>	<b>1,00</b>	<b>1,00</b>	<b>-</b>

(1) Le nombre moyen pondéré d'actions en circulation est de 156.447.069 pour 2013/14 et de 156.217.581 pour 2012/13.

### **III. Rapport financier**

#### **A. Compte de résultats - commentaires**

Le **chiffre d'affaires consolidé** a augmenté de 4,1 % au cours de cet exercice pour atteindre 8.652 millions EUR. Sa croissance était de 4,6 % au cours du premier semestre. Le ralentissement de cette progression après l'été s'explique principalement par le climat économique difficile persistant et l'impact sur les revenus disponibles du consommateur. Le comportement d'achat a dès lors été influencé et s'est caractérisé par un glissement croissant (et persistant) vers un éventail de produits meilleur marché. De ce fait, le marché belge a connu une stagnation du volume et une inflation limitée des prix. Le marché français a même été marqué par une inflation négative des prix de l'ordre de 0,2 %.

Cet exercice s'est par ailleurs caractérisé par un marché fortement concurrentiel et promotionnel. En maintenant invariablement sa stratégie des meilleurs prix, Colruyt a réagi sans concession à l'évolution des prix du marché et a proposé au consommateur le prix le plus avantageux pour chaque produit, à chaque instant. Ces investissements en prix ont contribué au ralentissement de la croissance.

La **marge brute** du groupe a diminué de 25,3 % à 24,9 % par rapport au chiffre d'affaires. La baisse du pourcentage de bénéfice brut découle principalement de deux éléments. D'une part, Colruyt a réalisé des investissements importants en prix pour proposer le meilleur prix, pour chaque produit, à chaque instant. Ces investissements étaient plus élevés que l'année dernière en raison de l'agressivité promotionnelle. D'autre part, à partir de l'été 2013, il a été plus compliqué de répercuter l'intégralité de l'inflation des prix d'achat sur les prix de vente.

Le **cash-flow d'exploitation (EBITDA)** a diminué de 13 millions EUR (-1,9 %). Colruyt Group a maintenu l'évolution de ses coûts opérationnels dans le même ordre de grandeur que la hausse du chiffre d'affaires. La hausse du bénéfice brut a cependant été inférieure, ce qui a entraîné la baisse de l'EBITDA.

Les **amortissements et réductions de valeur** ont augmenté de 7,6 % pour atteindre 199 millions EUR. Les amortissements ont connu une hausse de 5,0 % en raison de la réalisation des programmes d'investissement. Au cours de l'exercice 2013/14, des réductions de valeur à hauteur de 6 millions EUR ont été enregistrées sur les immobilisations incorporelles, essentiellement sur un logiciel activé qui a été remplacé par des programmes plus performants.

Le **résultat d'exploitation (EBIT)** a diminué de presque 27 millions EUR pour atteindre 488 millions EUR (5,6 % du chiffre d'affaires) en raison de l'effet net de l'ensemble des faits susmentionnés.

Le **résultat financier** a progressé d'environ 18 millions EUR. Ce qui s'explique principalement par la hausse des produits financiers (+5 millions EUR) et la baisse du coût de dépréciation. Au cours de l'exercice 2013/14, une dépréciation de 5 millions EUR a été enregistrée sur l'investissement dans la chaîne de supermarchés IKI en Lituanie et en Lettonie, contre 15 millions EUR au cours de l'exercice 2012/13.

Le **taux d'impôt effectif** (29,9 %) est du même ordre de grandeur que celui de l'exercice précédent (29,7 %).

Le **bénéfice de l'exercice** a diminué de 1,1 % pour atteindre 349,8 millions EUR. Le bénéfice net par action (EPS) est resté quasiment stable (2,24 EUR vs 2,26 au cours de l'exercice précédent).

Le Conseil d'administration a décidé de proposer un **dividende brut inchangé** de 1,00 EUR par action à l'Assemblée générale des actionnaires.

## **B. Compte de résultat par secteur - commentaires**

### **1. Commerce de détail (Retail)**

Le chiffre d'affaires du secteur du commerce de détail a progressé de 3,6 % pour atteindre 6.535 millions EUR. Ce secteur représentait 75,5 % du chiffre d'affaires consolidé en 2013/14 (75,9 % en 2012/13).

Le chiffre d'affaires des **magasins Colruyt en Belgique et au Luxembourg** s'élève à 5.356 millions EUR, contre 5.232 millions EUR au cours de l'exercice précédent. L'extension du parc de magasins (nouveaux magasins et transformations) et la croissance au sein des magasins existants sont à la base de la hausse de 2,4 % du chiffre d'affaires.

La part de marché belge de Colruyt Meilleurs Prix est restée stable par rapport à l'exercice précédent (25,9 %). Elle a légèrement baissé durant le second semestre (-0,3 %), ce qui a entraîné la neutralisation de la hausse du premier semestre (+0,3 %).

Le climat économique est resté difficile en Belgique durant tout l'exercice 2013/14 et a eu un impact négatif sur les revenus disponibles. Ce qui s'est traduit par une baisse de la confiance des consommateurs, qui ne s'améliore que très progressivement, et par un changement du comportement d'achat, le consommateur optant de plus en plus pour un éventail de produits meilleur marché. À partir de l'été 2013, le secteur de la distribution alimentaire belge s'est également caractérisé par une concurrence plus rude et de multiples promotions.

En appliquant de manière consistante sa stratégie des meilleurs prix, Colruyt a répondu à la baisse du pouvoir d'achat du consommateur et a suivi à tout moment l'ensemble des réductions et des promotions sur le marché. L'application consistante de cette stratégie a nécessité d'importants investissements en prix et sera invariablement poursuivie à l'avenir.

Les formules de magasin **OKay et Bio-Planet** ont réalisé un chiffre d'affaires de 594 millions EUR, soit une hausse de 11,9 % principalement due aux nouvelles ouvertures de magasins et à l'afflux de nombreux nouveaux clients.

En mai 2013, Colruyt Group a lancé sa marque « maison » **Boni Selection**, qui regroupe plus de 50 marques propres existantes du groupe. Les emballages reconnaissables et l'assortiment sélectionné avec soin dans nos supermarchés en Belgique faciliteront le choix du client parmi les trois catégories de marque: les marques nationales, nos produits Boni Selection et nos produits Everyday Selection (la marque « Discount » du groupe).

Les **magasins Colruyt en France** ont été confrontés aux conséquences de la crise économique, de la croissance négative des volumes, de l'érosion des prix et de la compétition rude au niveau des prix entre les distributeurs alimentaires français. Dans un tel climat socio-économique délicat, le consommateur français a continué à apprécier notre concept des prix les plus bas au niveau des marques nationales. Le chiffre d'affaires de Colruyt France a enregistré une croissance de 13,1 % pour atteindre 256 millions EUR, grâce à cet investissement continu dans son positionnement en matière de prix ainsi qu'à la croissance autonome et à l'extension et la modernisation de son parc de magasins.

Le chiffre d'affaires des magasins spécialisés non-food **DreamLand et Dreambaby** a progressé de 1,6 % pour atteindre 245 millions EUR. Six départements Dreambaby au sein de magasins DreamLand ont été transférés vers des magasins Dreambaby séparés, et 2 nouveaux magasins DreamLand ont ouvert leurs portes.

Au 31 mars 2014, le commerce de détail du groupe en Belgique comptait 234 magasins Colruyt (y compris 2 magasins au Grand-Duché de Luxembourg), 98 magasins OKay, 11 magasins Bio-Planet et 58 magasins non-food du groupe DreamLand/Dreambaby. En France, le commerce de détail alimentaire compte 68 magasins Colruyt fin décembre 2013. Au cours de l'exercice, Colruyt Group a ouvert 31 nouveaux magasins en Belgique et en France.

## 2. Commerce de gros & foodservice

Le chiffre d'affaires du secteur du commerce de gros et foodservice a progressé de 8,0 % pour atteindre 1.490 millions EUR, ce qui représente pour cet exercice 17,2 % du chiffre d'affaires du groupe (16,6 % l'exercice précédent).

Le secteur du **commerce de gros** comprend les activités de Spar Retail et nos livraisons à des indépendants en Belgique et en France. L'augmentation du chiffre d'affaires de 2,2 % revient presque totalement à Spar Retail en Belgique. La croissance est le résultat de notre focus sur 3 points forts: un assortiment vaste et qualitatif de délicieux produits frais, des prix compétitifs et une collaboration étroite avec les entrepreneurs indépendants combinée à une grande implication de ces derniers, dont la rentabilité est l'une des meilleures sur le marché.

Le chiffre d'affaires des activités de **foodservice en Belgique et en France** a progressé de 14,4 % pour atteindre 715 millions EUR. Les atouts de nos entreprises de foodservice Solucious et Pro à Pro restent la fiabilité des livraisons, le service, la qualité des produits et le contact personnel avec les clients. Ces atouts, un positionnement de marché clair et un nouveau contrat en France ont permis de réaliser une forte croissance du chiffre d'affaires dans un marché en stagnation.

## 3. Autres activités

Le chiffre d'affaires des autres activités a augmenté légèrement pour s'établir à 764 millions EUR. Ce secteur représentait 8,8 % du chiffre d'affaires consolidé en 2013/14 (9,0 % en 2012/13).

Les autres activités englobent principalement les stations-service **DATS 24** en Belgique et en France. Le chiffre d'affaires de ces stations a augmenté de 2,4 % pour atteindre 707 millions EUR. À la suite de la baisse des prix du pétrole et de la rude concurrence des prix, la croissance totale du chiffre d'affaires a été inférieure à la hausse des volumes (+7,3 %). À la fin de l'exercice 2013/14, Colruyt Group disposait de 99 stations en Belgique (dont 11 stations CNG) et de 40 stations en France. Au cours de l'exercice 2013/14, 13 nouvelles stations ont été ouvertes.

**Symeta**, le spécialiste en solutions d'impression et de gestion de documents du groupe, a réalisé un chiffre d'affaires de 12 millions EUR. Le 13 février 2014, le Conseil d'administration de Symeta a annoncé son intention de mettre un terme aux activités offset de Symeta. Cette décision résulte du développement rapide et soutenu des médias numériques personnalisés, des économies sur les dépenses en communication de masse et de la surcapacité structurelle sur le marché de l'impression offset. Cette intention a été confirmée le 6 mai 2014. À l'avenir, les activités de Symeta se spécialiseront dans la communication client personnalisée et la gestion de documents.

### **C. Analyse des flux de trésorerie et bilan**

La valeur comptable nette des **immobilisations corporelles et incorporelles** a augmenté de 114 millions EUR pour atteindre 1.790 millions EUR. Les investissements de l'exercice (322 millions EUR) étaient significativement supérieurs aux amortissements et réductions de valeur de l'exercice (199 millions EUR), ce qui explique cette croissance.

Au 31 mars 2014, les immobilisations en cours concernaient principalement le nouveau centre de distribution et le bâtiment de bureaux pour Spar Retail à Malines et un nouveau centre logistique à Ollignies. Le centre de distribution de Spar Retail sera mis en service en septembre 2014 et le centre de distribution et de retour d'Ollignies sera opérationnel en 2015. Ces investissements permettront à Colruyt Group de continuer à se développer plus avant durant les années à venir.

Durant l'exercice 2013/14, le groupe a racheté 897.800 actions pour un montant total de 36 millions EUR (contre 3 millions EUR pour l'exercice précédent). Le 31 mars 2014, la société détenait 9.184.747 actions propres, soit 5,6 % du nombre total d'actions émises.

La position de trésorerie nette a augmenté de 98 millions EUR par rapport à l'année passée. La trésorerie nette et les équivalents de trésorerie s'élevaient à 602 millions EUR au 31 mars 2014, contre 504 millions EUR à la fin de l'exercice 2013.

### **IV. Evénements postérieurs à la date de clôture**

- Colruyt Mobile, le service de téléphonie mobile de Colruyt Group, cessera ses activités le 1<sup>er</sup> juillet 2014. L'évolution forte et constante du secteur télécom, tant sur le plan technologique qu'en termes de mécanismes promotionnels, sont à la base de cette décision.
- Le 26 mai 2014, le Conseil d'administration des Éts Fr. Colruyt S.A. a décidé de détruire 9.000.000 actions propres rachetées.

### **V. Prévisions**

Nous prévoyons que l'économie et la confiance des consommateurs ne se rétabliront pas à court terme et que la vive concurrence et la pression sur les prix se poursuivront. Dans cet environnement de marché synonyme de défi, Colruyt Group continuera à maîtriser la croissance de ses coûts généraux et continuera à investir dans ce qui constitue son essence: le prix, la qualité, l'efficacité, le savoir-faire et l'amabilité du personnel. Colruyt poursuivra invariablement et sans concession sa stratégie des meilleurs prix en proposant le meilleur prix du marché, pour chaque produit, à chaque instant.

Colruyt Group présentera ses prévisions pour l'exercice 2014/15 à l'occasion de l'Assemblée générale des actionnaires du 24 septembre 2014.

### **VI. Calendrier financier**

- |   |                    |
|---|--------------------|
| • Réunion d'information pour les analystes financiers | 24/06/2014 (14h00) |
| • Assemblée générale des actionnaires 2013/14         | 24/09/2014 (16h00) |

## **VII. Contacts**

Pour obtenir de plus amples informations concernant ce communiqué de presse, vous pouvez poser vos questions à [investor@colruytgroup.com](mailto:investor@colruytgroup.com) ou contacter directement Marc Hofman, CFO, ou Liesbeth Nuelant, Investor Relations, par téléphone au +32 2 363 51 11.

### **Colruyt Group**

*Colruyt Group est actif dans la distribution de denrées alimentaires et de produits non alimentaires en Belgique, en France et au Grand-Duché de Luxembourg, avec plus de 460 magasins en gestion propre et plus de 500 magasins affiliés. Les différentes formules de magasins en Belgique sont Colruyt, OKay, Bio-Planet, DreamLand, Dreambaby et les magasins affiliés Spar et Eurospar. En France, le groupe compte, outre quelque 60 magasins Colruyt également des magasins affiliés Coccinelle, CocciMarket et Panier Sympa. Le groupe est aussi actif dans le secteur du foodservice (livrant aux hôpitaux, cuisines d'entreprise, entreprises du secteur horeca) en France (Pro à Pro) et en Belgique (Solucious). Les autres activités comprennent la vente de carburants (DATS 24), les solutions d'impression et de gestion de documents (Symeta) et la production d'énergie verte. Colruyt Group emploie actuellement plus de 27.000 employés et a réalisé un chiffre d'affaires de 8,7 milliards EUR en 2013/14. Colruyt est coté à la bourse de NYSE Euronext Bruxelles (COLR) sous le code ISIN BE0974256852.*

### **Risques inhérents aux prévisions**

*Les déclarations formulées par Colruyt Group dans le présent communiqué de presse, de même que les références à ce communiqué dans toutes les autres déclarations écrites ou orales du groupe, portant sur les perspectives d'avenir en matière d'activités, sur les événements et les développements stratégiques de Colruyt Group, sont des prévisions et comportent à ce titre des risques et des incertitudes. Les informations communiquées reposent sur les données disponibles à ce moment ; ces informations sont susceptibles de différer du résultat final. Les facteurs pouvant induire une distorsion entre les prévisions et la réalité sont les suivants : changement de contexte microéconomique ou macroéconomique, circonstances de marché variables, climat concurrentiel changeant, décisions défavorables concernant la construction et/ou l'agrandissement de nouveaux magasins ou de magasins existants, problèmes d'approvisionnement avec les fournisseurs, sans oublier tous les autres facteurs pouvant avoir un impact sur le résultat du groupe. Colruyt Group se décharge de toute obligation quant aux communications futures susceptibles d'avoir des répercussions sur le résultat du groupe ou d'entraîner un écart par rapport aux prévisions fournies dans le présent communiqué de presse ou dans toute autre communication du groupe, qu'elle soit orale ou écrite.*

*Deze informatie is ook beschikbaar in het Nederlands.  
This information is also available in English.*

*La seule version officielle est la version néerlandaise.  
Les versions françaises et anglaises sont des traductions du texte original en néerlandais.*

## ETATS FINANCIERS CONSOLIDÉS CONDENSÉS

### Compte de résultat consolidé condensé

(en millions d'EUR)	2013/14	2012/13
Chiffre d'affaires	8.652,0	8.311,6
Coût des marchandises vendues	(6.501,0)	(6.205,3)
<b>Marge brute</b>	<b>2.151,0</b>	<b>2.106,3</b>
Autres produits d'exploitation	66,5	71,7
Services et biens divers	(403,9)	(380,2)
Avantages du personnel	(1.097,1)	(1.062,0)
Amortissements et pertes de valeur sur actifs non courants	(198,7)	(184,7)
Provisions et pertes de valeur sur actifs courants	(5,7)	(9,0)
Autres charges d'exploitation	(24,0)	(27,0)
<b>Résultat d'exploitation (EBIT)</b>	<b>488,1</b>	<b>515,1</b>
Produits financiers	15,4	10,4
Charges financières	(10,8)	(23,5)
<b>Résultat financier net</b>	<b>4,6</b>	<b>(13,1)</b>
Quote-part dans le résultat des participations prises selon la méthode de mise en équivalence	4,4	0,5
<b>Bénéfice avant impôts</b>	<b>497,1</b>	<b>502,5</b>
Impôts sur le résultat	(147,3)	(148,9)
<b>Bénéfice de l'exercice</b>	<b>349,8</b>	<b>353,6</b>
<u>Attribuable aux:</u>		
Participations ne donnant pas le contrôle	(0,2)	(0,1)
<b>Actionnaires de la société mère</b>	<b>350,0</b>	<b>353,7</b>
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation	156.447.069	156.217.581
<b>Bénéfice par action – de base et dilué (en EUR)</b>	<b>2,24</b>	<b>2,26</b>

## Etat consolidé condensé du résultat global

(en millions d'EUR)	2013/14	2012/13
<b>Bénéfice de l'exercice</b>	<b>349,8</b>	<b>353,6</b>
<b>Eléments qui ne seront pas reclassés en résultat net</b>		
Profit/(perte) actuariel sur passifs relatifs aux avantages du personnel à long terme	(0,6)	(8,9)
<b>Total des éléments qui ne seront pas reclassés en résultat net</b>	<b>(0,6)</b>	<b>(8,9)</b>
<b>Eléments qui pourraient être reclassés en résultat net</b>		
Bénéfices/(pertes) résultant de la conversion de devises de filiales étrangères	(0,6)	0,4
Quote-part dans les autres éléments du résultat global des participations prises selon la méthode de mise en équivalence	6,8	0,9
<b>Total des éléments qui pourraient être reclassés en résultat net</b>	<b>6,2</b>	<b>1,3</b>
<b>Autres éléments du résultat global de l'exercice</b>	<b>5,6</b>	<b>(7,6)</b>
<b>Résultat global de l'exercice</b>	<b>355,4</b>	<b>346,0</b>
<u>Attribuable aux:</u>		
Participations ne donnant pas le contrôle	(0,2)	(0,1)
<b>Actionnaires de la société mère</b>	<b>355,6</b>	<b>346,1</b>

Cet état du résultat global présente tous les éléments après déduction de leur impact fiscal.

## État consolidé condensé de la situation financière

(en millions d'EUR)	31.03.14	31.03.13
Goodwill	89,3	89,6
Immobilisations incorporelles	52,9	51,6
Immobilisations corporelles	1.647,7	1.535,1
Participations dans des entreprises associées	0,1	0,3
Participations dans des coentreprises	130,3	119,0
Placements	29,7	35,7
Actifs d'impôt différé	3,3	10,3
Autres créances	26,6	20,3
<b>Total des actifs non courants</b>	<b>1.979,9</b>	<b>1.861,9</b>
Stocks	574,7	550,4
Créances commerciales	490,7	469,4
Actifs d'impôt exigible	5,0	3,0
Autres créances	41,3	27,0
Placements	25,4	25,0
Trésorerie et équivalents de trésorerie	602,6	503,9
Actifs détenus en vue de la vente	2,2	2,7
<b>Total des actifs courants</b>	<b>1.741,9</b>	<b>1.581,4</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>	<b>3.721,8</b>	<b>3.443,3</b>
Capital	260,6	249,2
Réserves et résultats reportés	1.704,5	1.542,0
<b>Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère</b>	<b>1.965,1</b>	<b>1.791,2</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	1,8	1,7
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>1.966,9</b>	<b>1.792,9</b>
Provisions	18,3	16,0
Passifs relatifs aux avantages du personnel	56,0	51,3
Passifs d'impôt différé	59,4	57,3
Passifs productifs d'intérêts et autres passifs	28,5	29,1
<b>Total des passifs non courants</b>	<b>162,2</b>	<b>153,7</b>
Découverts bancaires	0,6	-
Passifs productifs d'intérêts	3,1	3,1
Dettes commerciales	1.063,5	967,4
Passifs d'impôt exigible	55,9	64,5
Passifs relatifs aux avantages du personnel et autres passifs	469,6	461,7
<b>Total des passifs courants</b>	<b>1.592,7</b>	<b>1.496,7</b>
<b>Total des passifs</b>	<b>1.754,9</b>	<b>1.650,4</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DES PASSIFS</b>	<b>3.721,8</b>	<b>3.443,3</b>

## État consolidé condensé des variations des capitaux propres

(en millions d'EUR)	Attribuables aux actionnaires de la société mère					Participations ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres
	Capital	Actions propres	Autres réserves	Résultats reportés	Total		
<b>Au 1 avril 2013</b>	<b>249,2</b>	<b>(262,7)</b>	<b>(1,6)</b>	<b>1.806,3</b>	<b>1.791,2</b>	<b>1,7</b>	<b>1.792,9</b>
<b>Résultat global de l'exercice</b>	-	-	<b>5,6</b>	<b>350,0</b>	<b>355,6</b>	<b>(0,2)</b>	<b>355,4</b>
Bénéfice de l'exercice	-	-	-	350,0	<b>350,0</b>	(0,2)	<b>349,8</b>
Autres éléments du résultat global de l'exercice	-	-	5,6	-	<b>5,6</b>	-	<b>5,6</b>
<b>Transactions avec les actionnaires</b>	<b>11,4</b>	<b>(34,0)</b>	<b>0,8</b>	<b>(159,9)</b>	<b>(181,7)</b>	<b>0,3</b>	<b>(181,4)</b>
Augmentation de capital	11,4	-	1,9	-	<b>13,3</b>	-	<b>13,3</b>
Rachat d'actions propres	-	(35,7)	0,5	-	<b>(35,2)</b>	-	<b>(35,2)</b>
Actions propres distribuées comme participation aux bénéficiaires	-	1,9	(1,6)	-	<b>0,3</b>	-	<b>0,3</b>
Dividendes	-	-	-	(160,1)	<b>(160,1)</b>	-	<b>(160,1)</b>
Participations ne donnant pas le contrôle suite à la libération de capital	-	-	-	-	-	0,3	<b>0,3</b>
Autres	-	(0,2)	-	0,2	-	-	-
<b>Au 31 mars 2014</b>	<b>260,6</b>	<b>(296,7)</b>	<b>4,8</b>	<b>1.996,4</b>	<b>1.965,1</b>	<b>1,8</b>	<b>1.966,9</b>

(en millions d'EUR)	Attribuables aux actionnaires de la société mère					Participations ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres
	Capital	Actions propres	Autres réserves	Résultats reportés	Total		
<b>Au 1 avril 2012</b>	<b>239,1</b>	<b>(384,6)</b>	<b>4,1</b>	<b>1.726,0</b>	<b>1.584,7</b>	<b>32,5</b>	<b>1.617,3</b>
<b>Résultat global de l'exercice</b>	-	-	<b>(7,6)</b>	<b>353,7</b>	<b>346,1</b>	<b>(0,1)</b>	<b>346,0</b>
Bénéfice de l'exercice	-	-	-	353,7	<b>353,7</b>	(0,1)	<b>353,6</b>
Autres éléments du résultat global de l'exercice	-	-	(7,6)	-	<b>(7,6)</b>	-	<b>(7,6)</b>
<b>Transactions avec les actionnaires</b>	<b>10,1</b>	<b>121,9</b>	<b>1,9</b>	<b>(273,4)</b>	<b>(139,6)</b>	<b>(30,7)</b>	<b>(170,3)</b>
Augmentation de capital	10,1	-	1,7	-	<b>11,8</b>	-	<b>11,8</b>
Rachat d'actions propres	-	(2,7)	(0,1)	-	<b>(2,8)</b>	-	<b>(2,8)</b>
Actions propres distribuées comme participation aux bénéficiaires	-	3,0	0,3	-	<b>3,3</b>	-	<b>3,3</b>
Annulation d'actions propres	-	121,6	-	(121,6)	-	-	-
Dividendes	-	-	-	(151,8)	<b>(151,8)</b>	-	<b>(151,8)</b>
Participations ne donnant pas le contrôle suite à une nouvelle constitution	-	-	-	-	-	1,2	<b>1,2</b>
Participations ne donnant pas le contrôle suite à une perte de contrôle	-	-	-	-	-	(31,9)	<b>(31,9)</b>
<b>Au 31 mars 2013</b>	<b>249,2</b>	<b>(262,7)</b>	<b>(1,6)</b>	<b>1.806,3</b>	<b>1.791,2</b>	<b>1,7</b>	<b>1.792,9</b>

Les 'Autres réserves' comprennent entre autres les réserves concernant le calcul actuariel des avantages du personnel à long terme, les écarts de conversion sur filiales étrangères, la quote-part de Colruyt Group dans les résultats non-réalisés des participations prises selon la méthode de mise en équivalence, les avantages accordés aux membres du personnel lors des augmentations de capital réservés au personnel et les plus- ou moins-values sur actions distribuées comme participation aux bénéficiaires.

## Etat consolidé condensé des flux de trésorerie

(en millions d'EUR)	2013/14	2012/13
<b>Activités opérationnelles</b>		
<b>Bénéfice de l'exercice</b>	<b>349,8</b>	<b>353,6</b>
<i>Ajustements pour:</i>		
Amortissements et pertes de valeur sur actifs non courants	198,7	184,7
Produits des placements et charges d'intérêts	(9,4)	(1,9)
Impôts sur le résultat	147,3	148,9
Autres <sup>(1)</sup>	2,8	15,1
<b>Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles avant les variations du fonds de roulement et des provisions</b>	<b>689,2</b>	<b>700,4</b>
Diminution/(augmentation) des créances commerciales et autres créances	(24,8)	(30,4)
Diminution/(augmentation) des stocks	(23,5)	13,1
(Diminution)/augmentation des dettes commerciales et autres passifs	101,4	111,4
(Diminution)/augmentation des provisions et passifs relatifs aux avantages du personnel	4,5	6,0
Intérêts payés	(1,5)	(3,3)
Intérêts perçus	8,3	7,4
Dividendes perçus	0,5	-
Impôts payés sur le résultat	(148,4)	(149,6)
<b>Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles</b>	<b>605,7</b>	<b>655,0</b>
<b>Activités d'investissement</b>		
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(336,9)	(248,5)
Regroupements d'entreprises (déduction faite de la trésorerie et des équivalents de trésorerie acquis) et désinvestissements d'entreprises (déduction faite de la trésorerie et des équivalents de trésorerie cédés)	(1,1)	(11,9)
(Augmentation de participation dans)/remboursements de participations des entreprises associées et co-entreprises	(0,1)	(12,0)
Perte de contrôle de filiales	-	(47,2)
(Acquisitions)/cessions de placements	(1,1)	(4,7)
(Prêts consentis)/remboursement de prêts consentis	2,9	(0,9)
Produits des cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	14,7	15,7
<b>Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement</b>	<b>(321,6)</b>	<b>(309,5)</b>
<b>Activités de financement</b>		
Produits de l'émission d'actions	11,4	10,1
Produits de l'augmentation de capital des participations ne donnant pas le contrôle	0,1	-
Rachat d'actions propres	(35,7)	(2,7)
Nouveau/(remboursement d') emprunts	1,0	(1,4)
Remboursement des dettes de contrats de location-financement	(2,6)	(3,0)
Dividendes payés	(160,1)	(152,2)
<b>Flux de trésorerie provenant des activités de financement</b>	<b>(185,9)</b>	<b>(149,2)</b>
<b>Augmentation/(diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>	<b>98,2</b>	<b>196,3</b>
Solde net de trésorerie et équivalents de trésorerie au 1 avril	503,9	307,6
Effet des variations des taux de change	(0,1)	-
<b>Solde net de trésorerie et équivalents de trésorerie au 31 mars</b>	<b>602,0</b>	<b>503,9</b>

*(1) Le poste 'Autres' contient notamment les moins/(plus)-values sur la réalisation d'immobilisations corporelles et incorporelles, les moins/(plus)-values sur la réalisation d'actifs courants, la quote-part dans le résultat des participations prises selon la méthode de mise en équivalence, les avantages du personnel résultant de paiements fondés sur des actions et d'augmentations de capital réservées au personnel et les moins/(plus)-valeurs sur les placements.*

## **Notes aux états financiers consolidés condensés**

### **1. Base de présentation et déclaration de conformité**

La S.A. Ets. Fr. Colruyt (ci-après dénommée "l'Entreprise") est établie en Belgique, à Hal, et est cotée sur NYSE Euronext Bruxelles sous le code COLR.

Les états financiers consolidés condensés pour l'exercice 2013/14, clôturés au 31 mars 2014, couvrent les états financiers de l'Entreprise et de ses filiales (ci-après dénommées conjointement "Colruyt Group") ainsi que les participations de Colruyt Group dans les entreprises associées et les entités sur lesquelles Colruyt Group exerce un contrôle conjoint.

Les états financiers consolidés condensés sont un extrait des états financiers consolidés tels qu'ils seront publiés dans le courant du mois de juillet 2014.

Les états financiers consolidés condensés de Colruyt Group sont établis conformément aux "International Financial Reporting Standards" (IFRS), tels qu'élaborés par l'International Accounting Standards Board (IASB) et adoptés par l'Union européenne, jusqu'au 31 mars 2014 inclus.

Ces états financiers consolidés condensés ont été approuvés pour publication par le Conseil d'Administration du 19 juin 2014.

Les montants sont, sauf dispositions contraires, exprimés en millions d'euro et arrondis à une seule décimale.

### **2. Méthodes comptables pour l'information financière**

Les méthodes comptables appliquées dans ces états financiers consolidés condensés sont identiques à celles utilisées dans les états financiers consolidés pour l'exercice 2012/13, comme publiés en juillet 2013, à l'exception de quelques modifications suite aux évolutions des normes comptables de l'IASB, dont les plus importantes pour Colruyt Group sont reprises ci-dessous:

- IAS 1 (Amendement), Présentation des états financiers - Présentation des autres éléments du résultat global;
- IFRS 13, Evaluation de la juste valeur;
- IAS 19 (Révision en 2011), Avantages du Personnel;
- Améliorations des IFRS, cycle 2009-2011.

Ces nouvelles normes ou amendements des normes existantes n'ont pas d'impact significatif sur les états financiers consolidés pour l'exercice 2013/14.

Colruyt Group n'a pas anticipé l'application des nouvelles normes, changements des normes existantes ou interprétations déjà publiées, mais pas encore en vigueur à la date de bilan.

### 3. Secteurs opérationnels

(en millions d'EUR)	Commerce de détail (Retail)		Commerce de gros et Foodservice		Autres activités		Secteurs opérationnels	
	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13
Chiffre d'affaires	6.534,6	6.309,4	1.490,0	1.380,1	763,5	750,5	<b>8.788,1</b>	<b>8.440,0</b>
Cash-flow d'exploitation (EBITDA)	597,5	613,3	41,7	35,9	14,2	24,5	<b>653,4</b>	<b>673,7</b>
Résultat d'exploitation (EBIT)	453,4	478,2	23,8	18,6	(0,8)	12,2	<b>476,4</b>	<b>509,0</b>
Quote-part dans le résultat des participations prises selon la méthode de mise en équivalence	-	-	-	-	4,4	0,4	<b>4,4</b>	<b>0,4</b>
Actifs – secteurs opérationnels	2.116,5	2.010,9	523,9	474,3	278,1	256,7	<b>2.918,5</b>	<b>2.741,9</b>
<i>dont participations prises selon la méthode de mise en équivalence</i>	-	-	-	-	130,3	119,0	<b>130,3</b>	<b>119,0</b>
<i>dont actifs détenus en vue de la vente</i>	1,3	2,0	-	-	0,9	0,7	<b>2,2</b>	<b>2,7</b>
Passifs – secteurs opérationnels	1.192,6	1.119,8	248,6	223,5	83,5	69,7	<b>1.524,7</b>	<b>1.413,0</b>
Investissements	216,0	200,1	47,9	19,5	22,7	8,4	<b>286,6</b>	<b>228,0</b>
Amortissements et pertes de valeur sur actifs non courants	144,2	135,1	17,9	17,3	15,0	12,3	<b>177,1</b>	<b>164,7</b>
Effectifs en ETP à la date de clôture	20.043	19.019	2.995	2.868	304	329	<b>23.342</b>	<b>22.216</b>

(en millions d'EUR)	Secteurs opérationnels		Transactions entre secteurs opérationnels		Non-alloué		Consolidé	
	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13
Chiffre d'affaires	8.788,1	8.440,0	(136,1)	(128,4)	-	-	<b>8.652,0</b>	<b>8.311,6</b>
Cash-flow d'exploitation (EBITDA)	653,4	673,7	(0,3)	(0,1)	33,7	26,2	<b>686,8</b>	<b>699,8</b>
Résultat d'exploitation (EBIT)	476,4	509,0	(0,3)	(0,1)	12,0	6,2	<b>488,1</b>	<b>515,1</b>
Quote-part dans le résultat des participations prises selon la méthode de mise en équivalence	4,4	0,4	-	-	-	0,1	<b>4,4</b>	<b>0,5</b>
Résultat financier net					4,6	(13,1)	4,6	(13,1)
Impôts sur le résultat					(147,3)	(148,9)	(147,3)	(148,9)
<b>Bénéfice de l'exercice</b>							<b>349,8</b>	<b>353,6</b>
<i>Attribuable aux:</i>								
<i>Participations ne donnant pas le contrôle</i>							(0,2)	(0,1)
<i>Actionnaires de la société mère</i>							350,0	353,7
Total des actifs	2.918,5	2.741,9	(84,9)	(59,5)	888,2	760,9	<b>3.721,8</b>	<b>3.443,3</b>
Total des passifs	1.524,7	1.413,0	(84,9)	(59,5)	315,1	296,9	<b>1.754,9</b>	<b>1.650,4</b>
Investissements	286,6	228,0	-	(4,5)	35,7	25,0	<b>322,3</b>	<b>248,5</b>
Amortissements et pertes de valeur sur actifs non courants	177,1	164,7	-	-	21,6	20,0	<b>198,7</b>	<b>184,7</b>
Effectifs en ETP à la date de clôture	23.342	22.216	-	-	2.155	2.071	<b>25.497</b>	<b>24.287</b>

#### **4. Chiffre d'affaires par unité génératrice de trésorerie**

(en millions d'EUR)	2013/14	2012/13
Colruyt Belgique	5.356,2	5.232,3
OKay et Bio-Planet Belgique	594,0	530,8
DreamLand Belgique et France et DreamBaby	245,2	241,4
Colruyt France	256,0	226,3
Transactions avec les autres secteurs opérationnels	83,2	78,6
<b>Commerce de détail (Retail)</b>	<b>6.534,6</b>	<b>6.309,4</b>
Commerce de gros	767,5	751,1
Foodservice	714,7	624,5
Transactions avec les autres secteurs opérationnels	7,8	4,5
<b>Commerce de gros et Foodservice</b>	<b>1.490,0</b>	<b>1.380,1</b>
Dats24 Belgique et France	707,0	690,3
Printing and document management solutions	11,5	13,7
Activités d'ingénierie	-	0,2
Energie alternative	-	0,9
Transactions avec les autres secteurs opérationnels	45,0	45,4
<b>Autres activités</b>	<b>763,5</b>	<b>750,5</b>
<b>Total des secteurs opérationnels</b>	<b>8.788,1</b>	<b>8.440,0</b>
<b>Transactions entre les secteurs opérationnels</b>	<b>(136,1)</b>	<b>(128,4)</b>
<b>Consolidé</b>	<b>8.652,0</b>	<b>8.311,6</b>

#### **5. Impôts sur le résultat**

Le taux d'impôt effectif de Colruyt Group pour l'exercice 2013/14, clôturé au 31 mars 2014, est de 29,9% comparé à 29,7% pour l'exercice 2012/13, clôturé au 31 mars 2013.

#### **6. Dépenses d'investissement**

Au cours de l'exercice 2013/14, Colruyt Group a acquis des immobilisations incorporelles et corporelles pour un montant total de EUR 323,4 millions, dont EUR 1,1 millions par le biais de regroupements d'entreprises.

L'exercice précédent 2012/13, Colruyt Group avait acquis des immobilisations incorporelles et corporelles pour un montant total de EUR 255,7 millions, dont EUR 7,2 millions par le biais de regroupements d'entreprises.

## 7. Mouvements du nombre d'actions en circulation

Le nombre d'actions en circulation a évolué comme suit:

	Actions émises (a)	Actions propres (b)	Nombre d'actions en circulation (a) – (b)
<b>Au 1 avril 2013</b>	<b>164.852.849</b>	<b>8.350.868</b>	<b>156.501.981</b>
Augmentation de capital réservée au personnel	316.900	-	316.900
Rachat d'actions propres	-	897.800	(897.800)
Actions propres attribuées comme participation aux bénéfices (exercice 2012/13)	-	(63.921)	63.921
<b>Au 31 mars 2014</b>	<b>165.169.749</b>	<b>9.184.747</b>	<b>155.985.002</b>

	Actions émises (a)	Actions propres (b)	Nombre d'actions en circulation (a) – (b)
<b>Au 1 avril 2012</b>	<b>168.520.124</b>	<b>12.355.249</b>	<b>156.164.875</b>
Augmentation de capital réservée au personnel	332.725	-	332.725
Rachat d'actions propres	-	92.762	(92.762)
Actions propres attribuées comme participation aux bénéfices (exercice 2011/12)	-	(97.143)	97.143
Annulation d'actions propres	(4.000.000)	(4.000.000)	-
<b>Au 31 mars 2013</b>	<b>164.852.849</b>	<b>8.350.868</b>	<b>156.501.981</b>

## 8. Bénéfice par action

	2013/14	2012/13
Bénéfice de l'exercice (quote-part du groupe) (en millions d'EUR)	350,0	353,7
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation	156.447.069	156.217.581
Bénéfice par action – de base et dilué (en EUR)	2,24	2,26

## 9. Modifications du périmètre de consolidation

A l'exception de la constitution de l'alliance stratégique européenne CORE S.C.R.L., qui remplace Coopernic S.C.R.L., il n'y a pas de modifications significatives du périmètre de consolidation.

## 10. Actifs et passifs financiers par catégorie et par classe

Conformément à IFRS 7, 'Instruments financiers: Informations à fournir', les instruments financiers sont classés sur base d'une hiérarchie de la juste valeur:

(en millions d'EUR)	Coût historique ou coût amorti	Evaluation à la juste valeur		
		Prix publiés Niveau 1	Prix de marché observables Niveau 2	Prix de marché non observables Niveau 3
<b>Actifs financiers:</b>				
Placements disponibles à la vente (par le biais de l'état du résultat global)	0,4	-	-	29,3
Prêts et créances	558,6	-	-	-
Placements détenus à des fins de transactions (par le biais du compte de résultats)	0,1	25,3	-	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	602,6	-	-	-
<b>Total au 31 mars 2014</b>	<b>1.161,7</b>	<b>25,3</b>	<b>-</b>	<b>29,3</b>
<b>Passifs financiers:</b>				
Passifs productifs d'intérêts	12,2	-	-	-
Dettes de location-financement	19,4	-	-	-
Dettes commerciales	1.063,7	-	-	-
Découverts bancaires	0,6	-	-	-
<b>Total au 31 mars 2014</b>	<b>1.095,9</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

(en millions d'EUR)	Coût historique ou coût amorti	Evaluation à la juste valeur		
		Prix publiés Niveau 1	Prix de marché observables Niveau 2	Prix de marché non observables Niveau 3
<b>Actifs financiers:</b>				
Placements disponibles à la vente (par le biais de l'état du résultat global)	19,7	-	-	16,0
Prêts et créances	516,7	-	-	-
Placements détenus à des fins de transactions (par le biais du compte de résultats)	-	25,0	-	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	503,9	-	-	-
<b>Total au 31 mars 2013</b>	<b>1.040,3</b>	<b>25,0</b>	<b>-</b>	<b>16,0</b>
<b>Passifs financiers:</b>				
Passifs productifs d'intérêts	10,9	-	-	-
Dettes de location-financement	21,2	-	-	-
Dettes commerciales	967,4	-	-	-
<b>Total au 31 mars 2013</b>	<b>999,5</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

La hiérarchie de juste valeur se base sur les données utilisées pour l'évaluation des actifs et passifs financiers à la date d'évaluation. Les trois niveaux se distinguent comme suit:

- Niveau 1: les instruments financiers pour lesquels les données utilisées dans le cadre de la méthodologie d'évaluation sont des prix de marché officiels (non adaptés) pour des actifs et passifs identiques dans un marché actif.
- Niveau 2: les instruments financiers qui ne sont pas négociés sur un marché actif, et dont la juste valeur est déterminée par des techniques d'évaluation. Ces techniques utilisent le plus souvent possible des données de marché observables lorsqu'elles sont disponibles et s'appuient le moins possible sur des estimations spécifiques à l'entité. Colruyt Group ne détient pas d'instruments financiers dans cette catégorie.
- Niveau 3: les instruments financiers dont la juste valeur est déterminée moyennant des techniques d'évaluation utilisant certains paramètres qui ne sont pas basés sur des données de marché observables.

Les placements disponibles à la vente comportent principalement la participation dans le groupe balte IKI (10,5%), ainsi que les participations dans des sociétés à portefeuille, comme les sociétés Vendis Capital S.A., Sofindev II S.A. et Sofindev III S.A. dans lesquelles Colruyt Group n'a pas d'influence notable. La participation dans le groupe balte IKI est reprise cette exercice dans le niveau 3, tandis que l'année dernière elle était reprise sous coût historique ou coût amorti.

Pour la détermination de la juste valeur de IKI, on utilise un business model par lequel la valeur actuelle des flux de trésorerie futurs a été estimée sur base de données non-observables. Ces données consistent en l'horizon de prévisions, le taux de croissance et le taux d'actualisation. Le taux d'actualisation est calculé à l'aide de la méthode CAPM (Capital Asset Pricing Model). Dans l'exercice 2013/2014, une perte de valeur d'EUR 5,0 millions a été comptabilisée.

Pour les investissements Sofindev II, Sofindev III et Vendis, classées sous niveau 3, la valeur comptable représente la valeur d'acquisition, corrigée en fonction des résultats réalisés et des dividendes payés par les sociétés respectives. Cette juste valeur peut dès lors être très différente d'une évaluation sur base d'un modèle de multiples du marché ou d'une valorisation boursière. Au cours de la période actuelle, ces participations dans des sociétés à portefeuille ont diminuées à concurrence d'un montant net d'EUR 1,0 million. Ceci s'explique par la libération du capital non appelé, par des réductions de capital et des pertes de valeur.

Les balances d'ouverture et de clôture pour les investissements classés sous le niveau 3 peuvent être réconciliées comme suit:

(en millions d'EUR)	
<b>Balance d'ouverture au 1 avril 2013</b>	<b>16,0</b>
Libération du capital non appelé	1,7
Réductions de capital	(2,4)
Pertes de valeur	(5,3)
Transfert du coût historique au niveau 3	19,3
<b>Balance de clôture au 31 mars 2014</b>	<b>29,3</b>

## 11. Gestion des risques et passifs éventuels

Pour la description des risques auxquels Colruyt Group est exposé et la manière dont Colruyt Group gère ces risques, nous faisons référence au rapport annuel de 2013/14 qui sera publié au cours du mois de juillet 2014.

Pour une description des passifs éventuels, nous faisons également référence au rapport annuel 2013/14.

Etn. Fr. Colruyt S.A. fait l'objet d'enquêtes menées par les autorités belges de la concurrence auprès de plusieurs distributeurs en ce qui concerne des infractions aux lois belges de la concurrence en matière de produits de parfumerie, de droguerie et de soins. Le rapport d'enquête déposé par l'Auditorat prône que 7 supermarchés, dont Colruyt, auraient conclu des accords de prix prohibés entre 2002 et 2007 avec 11 fournisseurs. Par conséquent une action a été entamée auprès du Conseil de la concurrence depuis le 1 octobre 2012. Par l'entrée en vigueur de la modification de la loi (le nouveau livre IV de la loi économique), la procédure a été reprise le 23 septembre 2013 pour l'autorité de la concurrence belge. Etn. Fr. Colruyt S.A. conteste le point de vue de l'Auditorat et a fait valoir ses moyens de défense. Ainsi, Etn. Fr. Colruyt S.A. a fait appel le 3 octobre 2013 contre la décision de l'Auditorat, d'utiliser les documents saisis lors de la perquisition chez Etn. Fr. Colruyt S.A. en avril 2007. Cette procédure est introduite devant la Cour d'appel de Bruxelles. D'autres distributeurs ont introduit des procédures similaires. Cette procédure en appel est actuellement en cours. Une décision relative à cet appel est attendue au cours du deuxième semestre de 2014.

Jusqu'à présent et suite aux différentes procédures en cours, il n'y a pas de données disponibles qui nous permettent de faire une estimation fiable en ce qui concerne le délai nécessaire pour parvenir à une décision, ni en ce qui concerne la décision que l'autorité de la concurrence prendra, ni de la hauteur de l'amende éventuelle qui serait imposée par l'autorité de la concurrence belge dans le cas d'une décision négative. Selon la législation actuelle, la hauteur de l'amende est néanmoins limitée à un maximum de 10% du chiffre d'affaires belge de l'exercice qui précède celle de l'année où le jugement est prononcé. De plus, sous la législation actuelle, il existe des possibilités de recours tant contre l'arrêt de la Cour d'appel que contre la décision de l'autorité de la concurrence.

De toutes ces données il est actuellement impossible d'estimer de façon fiable les conséquences financières dans le cas d'une décision négative de l'autorité de la concurrence, ainsi que le délai endéans lequel une décision définitive sera prise dans ce dossier.

## **12. Événements postérieurs à la date de clôture**

- Colruyt Mobile, le service de téléphonie mobile de Colruyt Group, cessera ses activités le 1<sup>er</sup> juillet 2014. L'évolution forte et constante du secteur télécom, tant sur le plan technologique qu'en termes de mécanismes promotionnels, sont à la base de cette décision.
- Le 26 mai 2014, le Conseil d'administration des Éts Fr. Colruyt S.A. a décidé de détruire 9.000.000 actions propres rachetées.

## **13. Confirmation de l'information reprise dans le communiqué**

Le Commissaire, Klynveld Peat Marwick Goerdeler Réviseurs d'Entreprises, représenté par Monsieur L. Ruysen, confirme que ses contrôles, effectués de façon approfondie, n'ont mis en lumière aucune correction significative qui aurait dû être apportée dans les informations comptables reprises dans le communiqué.

Hal, le 23 juin 2014

Klynveld Peat Marwick Goerdeler Réviseurs d'Entreprises, commissaire  
représentée par

L. Ruysen

## 14. Définitions

- **Quote-part du groupe**  
Participation attribuable aux actionnaires de la société mère.
- **Résultat d'exploitation (EBIT ou earnings before interest and taxes)**  
Produits d'exploitation moins toutes les charges opérationnelles (Coût des marchandises vendues, services et biens divers, avantages du personnel, amortissements, pertes de valeur, provisions et autres charges d'exploitation).
- **Marge de bénéfice brut**  
Marge brute divisé par le chiffre d'affaires.
- **EBITDA**  
Earnings before interest, taxes, depreciation and amortisation, autrement dit le résultat d'exploitation (EBIT) plus les amortissements et les pertes de valeur (particulières), également défini comme cash-flow d'exploitation.
- **Nombre moyen pondéré d'actions en circulation**  
Nombre d'actions en circulation au début de la période, adapté en fonction du nombre d'actions annulées, rachetées ou émises durant la période et multiplié par un facteur de correction temporelle.
- **GMS**  
'Grandes et moyennes surfaces' est le terme utilisé en France pour les surfaces commerciales > 400m<sup>2</sup> (secteur commerce de détail), pour l'activité 'livraisons aux indépendants' (secteur commerce de gros) et pour les stations-services Dats 24 (secteur autres activités).
- **Chiffre d'affaires**  
Se compose de la vente de biens et services à nos propres clients, aux clients affiliés et aux clients du commerce de gros, déduction faite des réductions et interventions accordées à ces clients.
- **RHD**  
'Restauration hors domicile', cette activité est un des piliers du foodservice en France et ravitaille d'une part l'horeca (restauration commerciale) et d'autre part les collectivités.
- **ETP**  
Equivalent temps plein; unité de calcul exprimant l'effectif du personnel en divisant la durée de travail contractuelle par la durée de travail temps plein.

### Colruyt Group

Colruyt Group est actif dans la distribution de denrées alimentaires et de produits non alimentaires en Belgique, en France et au Grand-Duché de Luxembourg, avec plus de 460 magasins en gestion propre et plus de 500 magasins affiliés. Les différentes formules de magasins en Belgique sont Colruyt, OKay, Bio-Planet, DreamLand, Dreambaby et les magasins affiliés Spar et Eurospar. En France, le groupe compte, outre quelque 60 magasins Colruyt également des magasins affiliés Coccinelle, CocciMarket et Panier Sympa. Le groupe est aussi actif dans le secteur du foodservice (livrant aux hôpitaux, cuisines d'entreprise, entreprises du secteur horeca) en France (Pro à Pro) et en Belgique (Solucious). Les autres activités comprennent la vente de carburants (DATS 24), les solutions d'impression et de gestion de documents (Symeta) et la production d'énergie verte. Colruyt Group emploie actuellement plus de 27.000 employés et a réalisé un chiffre d'affaires de 8,7 milliards EUR en 2013/14. Colruyt est coté à la bourse de NYSE Euronext Bruxelles (COLR) sous le code ISIN BE0974256852.

### Risques inhérents aux prévisions

Les déclarations formulées par Colruyt Group dans le présent communiqué de presse, de même que les références à ce communiqué dans toutes les autres déclarations écrites ou orales du groupe, portant sur les perspectives d'avenir en matière d'activités, sur les événements et les développements stratégiques de Colruyt Group, sont des prévisions et comportent à ce titre des risques et des incertitudes. Les informations communiquées reposent sur les données disponibles à ce moment ; ces informations sont susceptibles de différer du résultat final. Les facteurs pouvant induire une distorsion entre les prévisions et la réalité sont les suivants : changement de contexte microéconomique ou macroéconomique, circonstances de marché variables, climat concurrentiel changeant, décisions défavorables concernant la construction et/ou l'agrandissement de nouveaux magasins ou de magasins existants, problèmes d'approvisionnement avec les fournisseurs, sans oublier tous les autres facteurs pouvant avoir un impact sur le résultat du groupe. Colruyt Group se décharge de toute obligation quant aux communications futures susceptibles d'avoir des répercussions sur le résultat du groupe ou d'entraîner un écart par rapport aux prévisions fournies dans le présent communiqué de presse ou dans toute autre communication du groupe, qu'elle soit orale ou écrite.

Deze informatie is ook beschikbaar in het Nederlands.  
This information is also available in English.

La seule version officielle est la version néerlandaise.  
Les versions française et anglaise sont des traductions du texte original en néerlandais.